

Izhodiz a delovanja podjetja Askit d.o.o.

- “ Dvig uspeznosti poslovanja nazih strank.
- “ Dodana vrednost za stranko je osnova prepoznavanja koristnosti nazega anga0maja.
- “ Omogo amo vam zunanji neodvisen in strokoven pogled na vaze poslovanje in pospezevanje izvedbe potrebnih sprememb.
- “ Iz emo sistemske in globinske rezitve za uspezneje, konkuren nejze in u inkovitejze poslovanje vaze organizacije.



Izhodiz a delovanja Askit d.o.o.

- “ Zavedamo se, da je rezitev poslovnega problema ali uresnitev poslovne priložnosti vedno sestavljena iz prave kombinacije in povezanosti: strateških ciljev in poslovnega modela, organizacije podjetja, učinkovitosti poslovnih procesov, usposobljenosti kadrov, povezanosti poslovanja in informacijskih tehnologij.
- “ Skupaj s partnerji vam omogočamo, da delate prave stvari na pravi način. To nam omogočajo znanja in izkušnje na področjih:
 - “ poslovne analitike na strateškem, taktičnem in operativnem nivoju ;
 - “ razvoja kadrov;
 - “ upravljanja poslovnih procesov;
 - “ projektne vodnje in upravljanja portfelja projektov;
 - “ optimizacije IT strategij in poslovno informacijskih rezitev.



Ponudba storitev Askit d.o.o.

Omogoamo vam, da delate prave stvari na pravi način. To nam omogoajo znanja in izkušnje ter partnerstva na področjih:

- ” poslovne analitike na stratežkem, taktičnem in operativnem nivoju s poudarkom na analitiki poslovnih sistemov;
- ” razvoja kadrov;
- ” upravljanja poslovnih procesov;
- ” projektne vodenja in upravljanja portfelja projektov;
- ” povezovanja poslovne in IT strategije;
- ” optimizacija poslovno informacijskih rezitev.



Analitika poslovnih sistemov

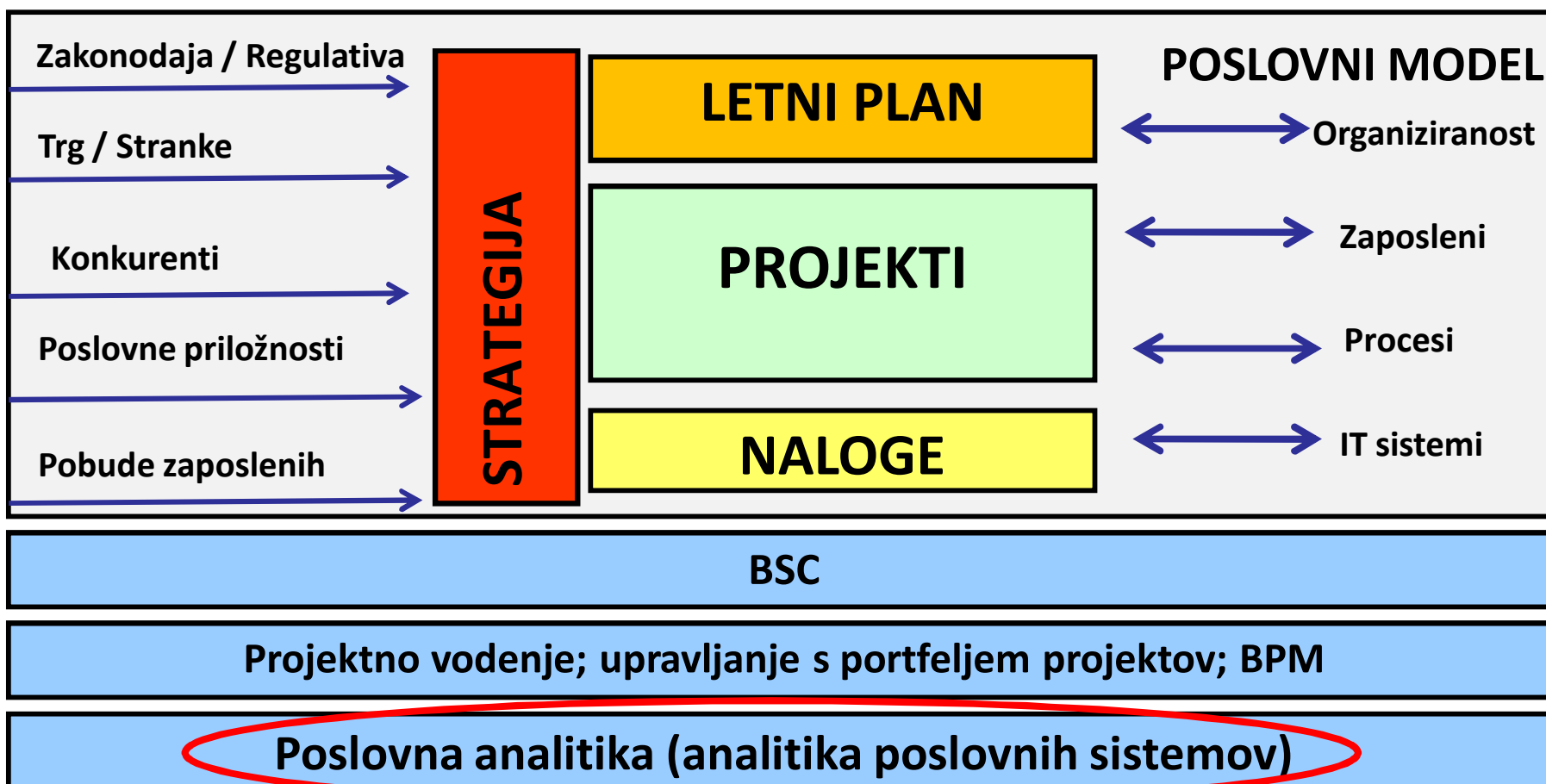
- “ Osredoto enje na identifikacijo poslovnih potreb, zahtev in vzpostavitev pogojev za doseganje vazih stratezkih ciljev.
- “ Ocena zmo0nosti in pomanjkljivosti vaze organizacije pri iskanju poslovnih rezitev in izvedbi projektov.
- “ Oblikovanje poslovne, procesne in informacijske rezitve za poslovne potrebe, probleme in prilo0nosti za izboljzanje konkuren nosti vaze organizacije.
- “ Vzpostavitev portfelja projektov (prioritete in upravi enost investiranja v projekte)
- “ Razvoj poslovnih kompetenc vazih zaposlenih v skladu s potrebnimi kompetencami organizacije.



Preseganje razhajanj strategije in operative

Globalne ekonomske spremembe

ZAHTEVE LASTNIKOV

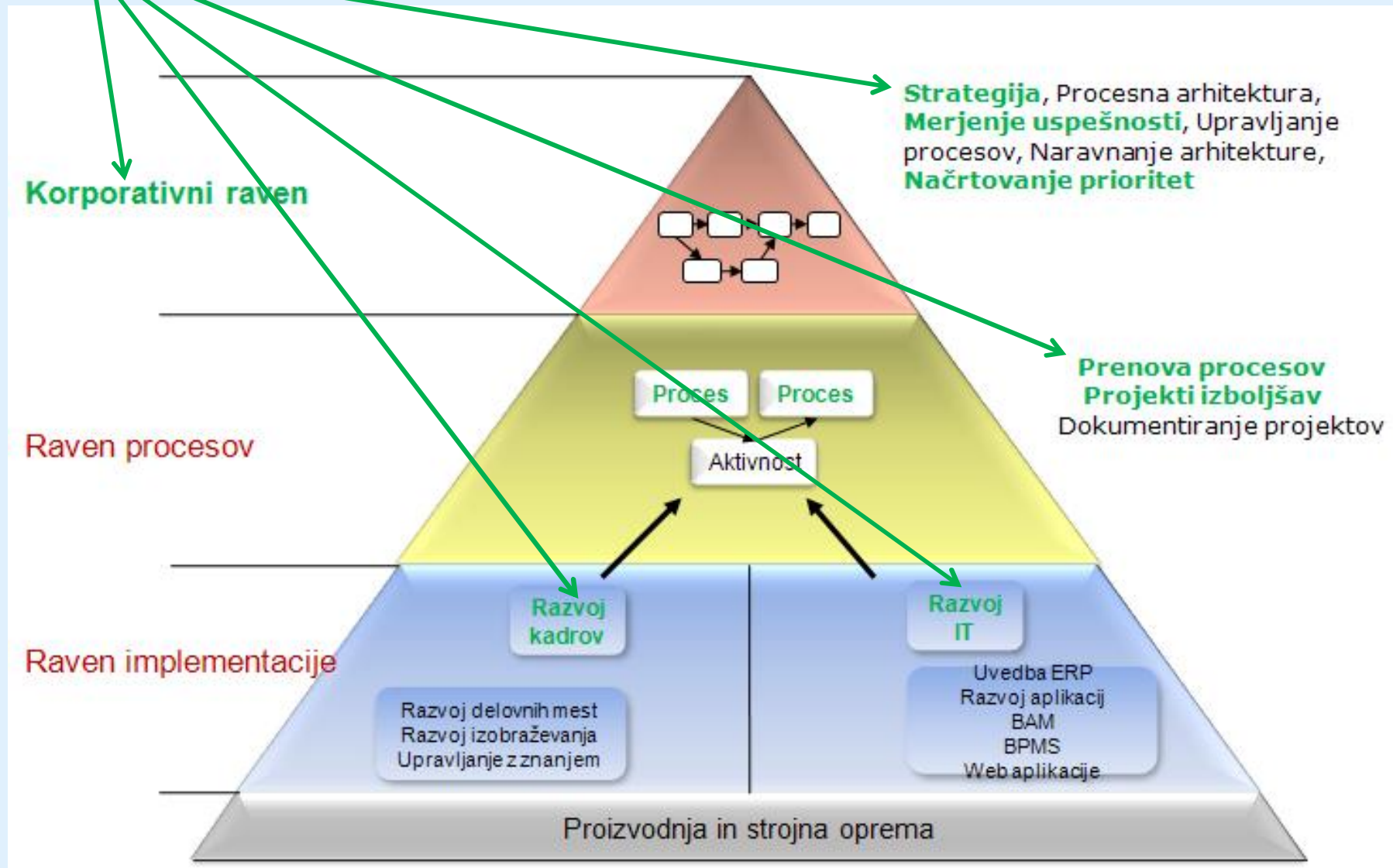


Od strategije do operative

- “ Osve0itev, prenova, oblikovanje strategije (poslanstvo, vrednote, vizija, stratezka vprazanja, agenda stratezkih sprememb, stratezke usmeritve, stratezki na rt, kazalniki)
- “ U inkovit prenos strategije v prakso (priprava na spremembe, uskladitev poslovnih enot, komunikacija med zaposlene in njihova motivacija ter usposabljanje)
- “ Spremljanje uresni evanja strategije (IT podpora spremljanja kazalnikov, stratezki pregledi)
- “ Analiza uspeznosti strategije in uskladitve



Poslovna analitika in njena vloga . od strategije do operative



Razvoj kadrov

- “ Programi usposabljanj v skladu s strateškimi cilji organizacij
- “ Dvig osebne zrelosti
- “ Pripravljenost na spremembe
- “ Razvoj kompetenc zaposlenih
- “ Motivacija zaposlenih
- “ Nagrajevanje zaposlenih
- “ Razvojni letni pogovori
- “ Sistematizacija delovnih mest



Projektno vodenje

- “ Razvijamo projektno kulturo podjetja in zrelost projektnega vodenja.
- “ Vzpostavljamo projektne pisarne in upravljanje portfelja projektov.
- “ Izdelamo poslovne študije in analize izvedljivosti projektov.
- “ Izvajamo skrbništvo izvedbe projektov, revizijo projektov in po-projektno analizo rezultatov projektov.
- “ Izvajamo krizno projektno vodenje.
- “ Razvijamo kompetence vseh projektnih vodij in drugih udeležencev projektov.



Portfoljo Project Management

- “ Izdelava poslovnika korporativnega upravljanja projektov
- “ Izdelava pravilnika za standardizirano izvedbo projektov
- “ Vzpostavljanje procesov PPM:
 - selekcija in usklajevanje projektov s poslovno strategijo,
 - načrtovanje in zagotavljanje poslovnih koristi projektov v skladu s strateškimi cilji in pozitivnim tokom denarja,
 - optimizacija projektnih virov,
 - enotno poročanje in upravljanje projektov v sodelovanju med vrhnjim managementom in projektno pisarno.
- “ Svetovanje in skrbništvo vpeljave informacijske podpore obvladovanja portfelja projektov



Poslovni vzroki prenove informatizacije

- “ Izpolnjevanje strateških in poslovnih ciljev podjetja (povezanost poslovne in IT strategije)
- “ Urejenost poslovanja . zadovoljstvo zaposlenih in zaupanje kupcev
- “ Sprejemanje pravih in pravoasnih odločitev na podlagi ustreznih informacij
- “ Dvig kvalitete izvedbe in rezultatov projektov ob zmanjšanju stresa zaposlenih in vizjem zadovoljstvu kupcev
- “ Dvig profitabilnosti projektov



Kaj to pomeni

Informacijska prenova ni le stvar informatike ali enega poslovnega oddelka, temve je potrebno sodelovanje vseh deležnikov rezultatov projekta.

Informacijska prenova mora izhajati iz potreb poslovanja in usklajenosti s strateškimi cilji podjetja.

Informacijska prenova mora zadovoljiti pri vključevanju udeležencev in poslovnih deležnikov njenih rezultatov.

etudi so nam znane posamezne bolele točke in morda celo ustrezne informacijske rešitve, je potrebno videti celotno sliko in uskladiti pri vključevanju ter prioritete.



Kaj so torej osnovna vpražanja prenove

Kater IT produkt in/ali katerega ponudnika bomo izbrali ?

ali

Kaj bo ta projekt prinesel nazemu poslovanju (kupcem) ?

Ali bomo pravilno vložili čas in denar (vizija, strategija, cilji) ?

Ali se **nam** bo investicija povrnila (ROI, poslovni učinki, kupci)?



Kaj bi vodstva podjetji spremenila,

e bi imela priložnost vnovi implementirati informacijske sisteme:

- **80% ve pozornosti optimizaciji procesov**
- **65% intenzivna in sistemati na usmeritev k ciljem podjetja**
- **60% ve pozornosti integraciji 0e v fazi definiranja konceptov**
- **40% ve ja povezanost ni0jih nivojev odlo anja**
- **35% uvajati spremembe z ve poguma**
- **35% ve dokazov o ekonomski upravi enosti**
- **20% se izogibati big-bang implementacijam**

Priporo ila po raziskavi nemzkega specializiranega tednika
Computerweek



Gre za več kot le za prenovo informacijske podpore

Kaj to pomeni:

- 80% ve optimizacije procesov -> potrebno razpoznavanje potreb
- 65% usmeritev k ciljem -> poenotenje razumevanja strateških ciljev in razpoznavanje pri akovanj udele0encev
- 60% ve pozornosti integracije in koncept -> prioriteta zahtev + sistemati nost; celotna slika pred parcialnimi režitvami, posel in IT
- 40% vklju itev %ni0jih+nivojev odlo anja -> ne samo vodstvo in IT
- 35% ve sprememb -> razpoznavanje potreb+priprava+sodelovanje
- 35% ekonomska upravi enosti -> na rtovanje poslovnih u inkov + vklju evanje odgovornosti poslovnega sveta
- 20% se izogibati big-bang pristopu -> postopnost, premizljenost



Vloga Askit d.o.o. v IT projektih ?

Vzpostaviti **poslovna izhodišja** a IT projektov in z njo povezano organizacijo projekta z definicijo vlog in odgovornosti.

Pomagati pri **izraunu upravi enosti**, zavarovanju in **povrnitvi investicije** v IT projekte.

Analizirati trenutno **pripravljenost podjetja** za uspešno izveden projekt (ztudija izvedljivosti).

Osvestiti in predlagati ukrepe za vzpostavitev pogojev uspeznega projekta, kar se za ne s **pravilnim izborom rešitve in projektne in procesne priprave** na projekt.

Skrbniztvo projekta z aktivnostmi **preprečevanja tveganj, nadzora izvajalca** in pomoči vodji projekta.



Predstavitev podjetja Askit d.o.o.

Drucker

Porter, Kotter

POSLANSTVO

Zdru0evanje IT in poslovanja.

Zbli0evanje naro nikov in izvajalcev.

¥irjenje projektne kulture.

IIBA, IAF

PMI,IPMA

Izkuznje

Metodologije



Informiranost

Partnerstva

VREDNOTE

Biti dober lovek in dober partner.

Poztenost in zaupanje.

Neodvisnost in svoboda izbire.

Skrb za uspeznost vseh s katerimi sodelujemo.

Kaplan, Norton

Violeta Bulc



Nekatere reference Askit d.o.o.

” **Skupina Droga Kolinska**

Vzpostavitev Centra odli nosti, smernice IT strategije

” **Kovintrade d.d.**

Izbor ERP režitve (SAP; Navision, Oracle)

” **Mlekarna Celeia d.o.o. in Teledat d.o.o.**

Prenova strategije po pristopih Poslovne analitike

” **Skupina Telekom Slovenije**

Vodenje programa projektov, Vzpostavitev projektne pisarne

” **Skupina Energoplan**

Poslovni vidiki informacijske prenove, Projektna optimizacija

” **Institut Jožef Stefan**

Skrbniztvo izvedbe projekta prenove poslovne informatike



Predstavitev Alez Žempihar . direktor Askit d.o.o.

- ” trojna izobrazba: univ.dipl.ing.ra ., ekon., CompTIA PM
- ” članstvo: IIBA, PMI, ZPM, ZM, Združenje nadzornikov Slovenije
- ” od 2006 lastnik, direktor in svetovalec Askit d.o.o.
- ” predsednik IIBA Chapter Slovenia
- ” znanja na področju: poslovne analitike, projektne vodenja, uvajanja sprememb v podjetja, Balanced Scorecard-ov
- ” skrbnik izvedbe strateških projektov podjetij
- ” pisec poslovnih in strokovnih člankov (Finance, Manager, itd.).
- ” 60+ izpeljanih projektov (Telekom Slovenije, Skupina Droga Kolinska, Skupina Energoplan, Institut Jožef Stefan, Kovintrade d.d., itd.)
- ” 500+ udeležencev na izobraževanjih Poslovne analitike, projektne vodenja in IKT projektov
- ” 30+ strokovnih člankov v zadnjih petih letih

