

KORISTI IN UČINKI AskIT STORITEV pri PRENOVI INFORMACIJSKEGA SISTEMA

I. Razpoznavanje potreb – izdelava celovitega zahtevnika

- Analiza značilnosti poslovanja
- Izdelava zahtevnika (potrebe, problemi, želje, zahteve) ali
Izvedba poslovno informacijske analize
- Oblikovanje »Povabila k oddaji ponudbe«
- Analiza stopnje projektne zrelosti in stopnje priprave na projekt

Učinki/koristi: omejitev tveganja napačno definiranih potreb ;
definirane obseg projekta kot osnove za pridobitev realnih in primerljivih ponudb;
definicija stopnje usposobljenosti za izvedbo projekta prenove informacijskega sistema;
osnova za zagotavljanje združljivosti bodoče rešitve s poslovnimi procesi podjetja.

II. Izbira optimalne rešitve in/ali izvajalca

- Izdelava projekta izbire z metodologijo postopka izbora
- Priprava izbora ustreznih produktov in izvajalcev glede na potrebe naročnika ali
Analiza ustreznosti samostojnega predizbora naročnika
- Presoja realnosti referenc ponudnikov in analiza njihove trenutne usposobljenosti
- Projektna strokovne in projektne usposobljenost ponudnikov
- Analiza (realnosti) ponudb izvajalcev z izdelano primerjavo ter predlogi
- Ožanje izbire in metodologija končnega izbora

Učinki/koristi: skrajšanje postopka izbora pomeni več časa za izvedbo projekta;
omejitev tveganja napačne izbire - neustrezna izbira pomeni dodatno odvečno delo ob
uvajanju IS dodatno delo ob uporabi neoptimalnega IS;
zagotavljanje realnosti ponudb in njihove primerljivosti.

III. Sklepanje pogodb

- Pregled ustreznosti izvajalčevih pogodb (licenčne, o delu, vzdrževalne pogodbe)
- Povezovanje pogodbe s pogoji uspešne izvedbe projekta
- Zavarovanja v primeru nekvalitetne izvedbe projekta (več kot le penali)
- Definiranje potrebnih prilog pogodbe.

Učinki/koristi: definirane informacijske pasti pogodb - vzpostavitev pogodbene enakopravnosti;
pridobljeni bonusi;
zavarovanje investicije

IV. Priprava, izvedba, nadzor in zaključek projekta

- Usposabljanje: projektno vodenje, izgradnja tima, priprava na izvedbo projekta, projektna dokumentacija
- Skrbništvo izvedbe projekta:, kontrola, nadzor in usklajevanja z izvajalci

Učinki/koristi: hitrejša izvedba projekta z nižjimi stroški, preprečevanje zastojev in obvladovanje obsega projekta (glej tudi opis »Skrbnništvo projekta«)

V. Presoja kvalitete prenove in/ ali izvedbe projekta

(naknadna vključitev AskIT v projekt prenove)

- Presoja strokovnosti in kvalitete izvajalčevega dela
- Pomoč pri odpravi težav pri uvedbi rešitev v poslovanje

Učinki/koristi: reševanje težav pri uvedbi rešitve v prakso
neodvisna presoja strokovnosti izvajalca in poteka projekta
povrnitev dela investicije ob ugotovljeni nestrokovnosti izvajalca