

Znanja in izkušnje ter reference Aleš-a Štempihar-ja na področju projektnega vodenja

Razlikovalna prednost:

- Celovito tri-nivojsko razumevanje projektnega vodenja in **360 stopinjski pogled na projekte**: management pogled (benefit realization), pogled projektnega vodenja (project management), poslovno analitični pogled (business needs, business case, stakeholder analysis) in informacijski pogled (oročja za podporo).

Znanja:

- CompTIA Project + **certificiran projektni vodja od aprila 2006**;
- stalno samoizobraževanje: projektni in programski management, prenova poslovnih procesov, IIBA poslovna analitika, povezava poslovanja in informatike, izgradnja tima, motiviranje, komunikacija,...

Izkušnje:

- **20 let praktičnega izvajanja projektnega vodenja** s preko **100 izvedenimi projekti** v velikih, srednjih in malih podjetjih (glej spodaj referenčne projekte),
- od leta 2006 tudi izkušnje na področju upravljanja projektov (PPM) in vzpostavitve projektnih pisarn.

Članstva v organizacijah, ki so povezana s projektnim vodenjem:

- ZPM - Slovensko združenje za projektni management (od leta 2006), PMI (od leta 2008)
- Društvo moderatorjev Slovenije (od leta 2008)
- International Institute of Business Analysis (2008), Predsednik IIBA Slovenia Chapter (2009).

Izvedba izobraževanj:

- dvanajstletno izvajanje delavnic projektnega vodenja s preko **1000 udeležencev** po lastnem programu na podlagi spoznanj in izkušenj pri izvajanju strateških in operativnih projektov.

Strokovni članki in prispevki:

- Finance: Uspešna priprava na projekt / 5 izzivov sodobnega projektnega vodenja / Vodja projekta naj deluje kot odgovorni lastnik podjetja / soavtor priročnika »Vzpostavitev projektne pisarne«.

Organizacija projektnih in s projektnim vodenjem povezanih konferenc:

- **Projektno vodenje v praksi 2010 - 2019** <http://www.projektna-praksa.si>
- Napredni poslovni pristopi 2010 - 2019 <http://www.poslovni-pristopi.si/>

Urednik in vodja Spletne skupnosti projektnega vodenja <http://www.projektna-skupnost.si/>

Predavanja na konferencah:

- ZPM forum 2019 Projektne kompetence
- BA Summit 2018, JAR, Broader Agile Perspective,
- PMI Agile Beograd 2017, Broader Agile Perspective, najbolje ocenjeno predavanje te konference

Večji referenčni projekti vodenja/skrbnništva projektov

- Iskratel, uvedba centralne PMO in implementacije sistema projektnega managementa v Skupini, kontaktna oseba Andrej Svetina, CFO
- Telekom Slovenija: vodenje programa 6 najpomembnejših projektov / Koncept projektne pisarne
- HSE: projekt konsolidacije finančnih poročil Skupine HSE; projekt prenove procesov in IT
- Saubermacher Slovenija d.o.o: projekt prenove poslovnih procesov in priprave na IT prenavo
- DARS: projekt izdelave strateškega načrta
- Droga Kolinska: projekt profitabilnosti kupcev in izdelkov v celotni skupini podjetij

Zadnja večja referenčna incompany izobraževanja:

- Saubermacher Slovenija d.o.o: agilnost podjetij in agilne projektne metodologije
- Petrol d.d.: program in izvedba dela interne šole Projektnega vodenja 2x, kompetenčni model
- Danfoss Trata d.o.o.: razvoj PM metodologij, mentorstvo/coaching vodje PMO in PM-jev 2 divizij
- NUMIP: šola projektnega vodenja za mlade projektne managerje inženirje
- Managerska Akademija Gorenje: Celovitost projektnega vodenja / Projektno vodenje prihodnosti
- Sava Akademija: Osnove projektnega vodenja / Povezanost poslovnega in projektnega načrta
- ArcelorMittal Prijedor: Celovito medsektorsko projektno delo / Delavnice izvedbe ArcelorM projektov
- Steklarna Hrastnik d.d.: delavnice, usposabljanja na vseh nivojih poslovanja, tudi za upravo
- Abanka VIPA d.d.: delavnice, seminarji in usposabljanja na vseh nivojih poslovanja, tudi za upravo